

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025

WERKVOORZIENINGSCHAP RISSE GROEP
DE RISSE HOLDING B.V.



FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Werkvoorzieningschap Risse Groep en haar groepsmaatschappijen zijn gericht op het bieden van werk aan mensen met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt. Om te voldoen aan deze doelstelling beschikt Risse Groep over een aantal bedrijven. Alle activiteiten van deze bedrijven worden beoordeeld op hun bijdrage aan deze doelstelling.

Groepsverhoudingen

Werkvoorzieningschap Risse Groep is enig aandeelhouder van de Risse Holding B.V. Navolgend treft u van zowel het Werkvoorzieningschap alsook van de Risse Holding B.V. de balansen en resultatenrekeningen aan. Onderstaande samenvatting van de grondslagen, waarop de financiële verslaglegging is gebaseerd, is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening van Werkvoorzieningschap Risse Groep voldoet aan het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (B.B.V.). De jaarrekening van de Risse Holding B.V. is opgemaakt conform de bepalingen in Titel 9, Boek 2 Burgerlijk Wetboek (BW). De Nederlandse Wet- en regelgeving heeft specifieke voorschriften opgesteld ten aanzien van de inrichting van de balans en resultatenrekening. Deze voorschriften zijn vervat in het Besluit Modellen Jaarrekening (BMJ). De indeling en gehanteerde benamingen in de resultatenrekening wijken af van het BMJ. De reden hiervoor is, dat conform artikel 2:362 lid 4 van het BW de gehanteerde indeling en benamingen meer inzicht bieden en recht doen aan de structuur van Risse Groep en haar activiteiten. De afwijking heeft geen effect op het vermogen of resultaat.

Continuïteitsveronderstelling

De Gemeenschappelijke Regeling (GR) van Werkvoorzieningschap Risse Groep voorziet erin dat de gemeenten Weert,

Nederweert en Cranendonck de continuïteit van het Werkvoorzieningschap Risse Groep garanderen. Concreet betekent dit dat op grond van de operationele verwachtingen zoals uitgewerkt in de primaire begrotingen 2026 en 2027, in deze jaren aanvullende bijdragen beschikbaar gesteld worden. Op deze wijze is er voor de begroting 2026 en 2027 inclusief de meerjarenramingen 2028 t/m 2030 sprake van sluitende begrotingen.

Op basis van het bovenstaande is het bestuur van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig de algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van De Risse Holding BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van De Risse Holding BV.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van his-

1. Werkvoorzieningschap Risse Groep

2. De Risse Holding B.V.

3. Geconsolideerde maatschappijen (naar de stand van 31 december 2025)

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
De Risse Industrie BV	Weert	100%
De Risse Cultuurtechniek BV	Weert	100%
De Risse Schoonmaak BV	Weert	100%
De Risse Horizon BV	Weert	100%
Werk.Kom BV	Weert	100%
Risse Service BV	Weert	100%

torische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar, waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt bijzondere waardevermindering verwerkt. Onderzoekskosten worden verwerkt in de resultatenrekening. Ontwikkelingskosten worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat het project zal worden voltooid en gebruikt en in de toekomst economisch of maatschappelijk nut zal genereren en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra het project is afge-

rond en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

Investerings met economisch nut

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte bedrijfseconomische levensduur. Voor gebouwen wordt rekening gehouden met een restwaarde. In het jaar van investeren wordt tijdsgelang afgeschreven. Op grond wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op netto-vermogenswaarde, maar niet lager dan nihil. De waarde wordt berekend op basis van de grondslagen van De Risse Holding BV. De vorderingen op en leningen aan deelnemingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Voorraden

De grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere marktwaarde. Met de mate van incourantheid wordt in de waardering rekening gehouden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid, welke wordt bepaald op basis van individuele beoordeling.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van De Risse Groep.

Agioreserve

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de vennootschap.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en zijn gebaseerd op de beste inschatting, nodig om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Pensioenverplichtingen voor werknemers worden gewaardeerd volgens de verplichtingenbenadering. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk resulteren in toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan de pensioenfondsen. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een op de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Bedrijfsopbrengsten

- **Omzet**

Onder de omzet worden verantwoord de opbrengsten van aan derden geleverde goederen en diensten, exclusief de over de omzet geheven belastingen en onder aftrek van kortingen. De verantwoording van de omzet geschiedt in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht.

- **Materiaal en uitbesteed werk**

De kosten van directe materialen (grond- en hulpstoffen) worden berekend op basis van zowel werkelijke uitgaven als op basis van verrekenprijzen. De kosten van uitbesteed werk worden gewaardeerd op basis van inkoopprijs.

- **Vergoedingen en bijdragen**

Onder deze post worden verantwoord de vergoeding, zoals bedoeld in de Wet Sociale Werkvoorziening, alsmede de bijdragen uit hoofde van velerlei re-integratieregelingen. Hierop zijn in mindering gebracht de aan derden doorbetaalde bedragen.

- **Overige opbrengsten**

De overige opbrengsten hebben betrekking op opbrengs-

ten die deel uitmaken van de gewone bedrijfsvoering, maar die op grond van de aard, omvang of incidenteel karakter afzonderlijk worden gepresenteerd. Boekwinsten en -verliezen bij desinvesteringen van materiële vaste activa zijn hieronder begrepen.

Bedrijfslasten

- **Loonkosten WSW personeel**

Onder de loonkosten wordt verantwoord het brutobedrag van de uitbetaalde lonen aan WSW medewerkers met een arbeidsrechtelijke relatie met Werkvoorzieningschap Risse Groep. De sociale lasten en premies voor pensioen maken ook onderdeel uit van de loonkosten. Dit betreft de werkgeverslasten voor werknemersverzekeringen en pensioenvoorziening.

- **Loonkosten PW/Beschut personeel**

Onder de loonkosten wordt verantwoord het brutobedrag van de uitbetaalde lonen aan werknemers in het kader van de Participatiewet met een arbeidsrechtelijke relatie met Werk.Kom BV. De sociale lasten en premies voor pensioen maken ook onderdeel uit van de loonkosten. Dit betreft de werkgeverslasten voor werknemersverzekeringen en pensioenvoorziening.

- **Loonkosten ambtelijk personeel**

Onder de loonkosten wordt verantwoord het brutobedrag van de uitbetaalde lonen aan ambtenaren met een arbeidsrechtelijke relatie met Werkvoorzieningschap Risse Groep. De sociale lasten en premies voor pensioen maken ook onderdeel uit van de loonkosten. Dit betreft de werkgeverslasten voor werknemersverzekeringen en pensioenvoorziening. De loonkosten worden doorberekend aan de werkmaatschappijen.

- **Loonkosten BV personeel**

Onder de loonkosten wordt verantwoord het brutobedrag van de uitbetaalde lonen aan medewerkers met een arbeidsrechtelijke relatie met De Risse Holding BV, Risse Service BV, De Risse Cultuurtechniek BV en De

Risse Schoonmaak BV. De sociale lasten en premies voor pensioen maken ook onderdeel uit van de loonkosten. Dit betreft de werkgeverslasten voor werknemersverzekeringen en pensioenvoorziening.

- **Afschrijvingskosten**

Afschrijvingen van vaste activa vinden plaats op basis van de verwachte levensduur en zijn gebaseerd op de verkrijgingsprijs verminderd met de restwaarde. Het Werkvoorzieningschap Risse Groep is eigenaar van de vaste activa en de bijbehorende financiering. Afschrijvingskosten worden doorberekend aan de gebruiker.

- **Financiële baten en lasten**

De rentebaten betreffen de opbrengst uit deposito's. De rentelasten bestaan uit betaalde rente vanwege rekening-courantverhouding met kredietinstellingen en de rentekosten voor geleende gelden. De financiering wordt verzorgd door het Werkvoorzieningschap; de rentekosten en -baten worden aan de betreffende maatschappijen binnen Risse Groep doorberekend.

- **Belastingen**

Risse Schoonmaak BV en Risse Cultuurtechniek BV zijn belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De overige geconsolideerde maatschappijen maken gebruik van de vrijstelling uit art. 5, lid 2, sub C, onderdeel 2, wet vpb 1969.

- **Overige baten en lasten**

De overige baten en lasten hebben betrekking op gebeurtenissen en transacties die deel uitmaken van de gewone bedrijfsvoering, maar die op grond van aard, omvang of incidenteel karakter afzonderlijk worden gepresenteerd.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOM-OVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

Werkvoorzieningschap Risse Groep

Balans per 31 december 2025

IN EURO'S

ACTIVA	31/Dec/25	31/Dec/24	PASSIVA	31/Dec/25	31/Dec/24
Vaste activa			Eigen vermogen		
<i>Immateriële vaste activa</i>			Algemene reserve	1.144.478	937.272
Kosten van onderzoek en ontw voor een bepaald actief	592	4.535	Bestemmingsreserve algemeen	0	0
			Bestemmingsreserve	0	207.206
			Ontwikkel- en Verduurzamingsopgave Resultaat	0	0
<i>Materiële vaste activa</i>					
Invest. met economisch nut	3.916.075	3.339.657	Totaal eigen vermogen	1.144.478	1.144.478
<i>Financiële vaste activa</i>			Langlopende schulden		
Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	235.871	235.871	<i>Vaste schulden met een rente- typische looptijd > 1 jaar</i>		
			Leningen BNG Bank	3.053.333	2.506.668
Totaal vaste activa	4.152.538	3.580.063	Totaal vaste passiva	4.197.811	3.651.146
Vlottende activa			Vlottende passiva		
<i>Uitzettingen met een rente- typische looptijd < 1 jaar</i>			<i>Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar</i>		
Overige vorderingen	415.194	592.826	Overige schulden	825.808	792.333
Rekening courant	0	0	Rekening courant	529.135	844.003
Liquide middelen	1.265.081	1.124.366	Overlopende passiva	280.059	9.773
Totaal vlottende activa	1.680.275	1.717.192	Totaal vlottende passiva	1.635.002	1.646.109
Totaal activa	5.832.813	5.297.255	Totaal passiva	5.832.813	5.297.255

Resultatenrekening over 2025

IN EURO'S

	2025	2024
Bijdrage gemeenten	14.237.245	14.075.757
Totaal bedrijfsopbrengsten	14.237.245	14.075.757
Bedrijfslasten		
Loonkosten WSW personeel	11.637.678	11.988.569
Overige kosten WSW personeel	355.177	408.826
Loonkosten ambtelijk personeel	370.456	656.937
Overige kosten ambtelijk personeel	14.854	10.651
Afschrijvingskosten	256.808	267.367
Overige kosten	30.419	67.757
Totaal bedrijfslasten	12.665.392	13.400.107
Bedrijfsresultaat	1.571.853	675.650
Financiële baten en lasten	49.861	112.321
Exploitatieresultaat	1.621.714	787.971
Doorbelastingen naar BV's		
Doorbelasting bijdragen gemeenten	14.237.245	13.868.551
Doorbelasting loonkosten	-12.378.165	-13.064.983
Doorbelasting afschrijvingskosten	-256.808	-267.367
Doorbelasting overige kosten	-30.419	-67.757
Doorbelasting rentelasten	49.861	112.321
Totaal doorbelastingen naar BV's	1.621.714	580.765
Resultaat deelneming De Risse Holding B.V.	0	0
Resultaat voor bestemming	0	207.206
Dotatie bestemmingsreserve	0	207.206
Resultaat na bestemming	0	0

Kasstroomoverzicht 2025

IN EURO'S

		2025	2024
Operationele activiteiten			
Resultaat	0		0
Afschrijvingskosten	256.808		267.367
Cash flow		256.808	267.367
Mutaties vorderingen	177.630		760.641
Mutaties reserves	0		207.206
Mutaties rekening courant	-314.868		27.230
Mutaties overige schulden	223.762		-409.505
		86.524	585.572
Kasstroom operationele activiteiten		343.332	852.939
Investeringsactiviteiten			
(Des)investeringen vaste activa	-783.941		-147.590
Vooruitbetalingen op investeringen	-45.342		-15.481
Kasstroom investeringsactiviteiten		-829.283	-163.071
Financieringsactiviteiten			
Aangetrokken lening	800.000		0
Aflossing langlopende schulden	-173.334		-250.767
Kasstroom financieringsactiviteiten		626.666	-250.767
Netto kasstroom		140.715	439.101
Verloop liquiditeitspositie			
Stand liquide middelen per 1 januari		1.124.366	685.264
Netto kasstroom		140.715	439.101
Stand liquide middelen per 31 december		1.265.081	1.124.366

WNT-VERANTWOORDING 2025

De WNT is van toepassing op Werkvoorzieningschap Risse Groep.

Het voor Werkvoorzieningschap Risse Groep toepasselijke bezoldigingsmaximum in 2025 is € 246.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum 2025).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Bedragen x € 1	2025	2024
Functiegegevens	Algemeen directeur N. Eijsberg	Algemeen directeur N. Eijsberg
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01/25 t/m 31/12/25	01/01/24 t/m 31/12/24
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	140.780	127.616
Beloningen betaalbaar op termijn	21.643	20.820
Subtotaal	162.423	148.436
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Nvt	Nvt
Bezoldiging	162.423	148.436
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Nvt	Nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Nvt	Nvt

Tabel 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.

Bestuur:

De leden van het Bestuur hebben geen dienstbetrekking maar zijn wel topfunctionarissen.

Dit betrof in 2025:

Namens gemeente Weert	De heer M.J. van den Heuvel (plaatsvervangend voorzitter) Mevrouw M.B. Ferrière (lid)
------------------------------	--

Namens gemeente Nederweert	Mevrouw C.P.W.M. Dieteren (voorzitter 1/1-30/06) De heer J.W. Franssen (lid 1/1-30/6 en voorzitter 1/7-31/12)
-----------------------------------	--

Namens gemeente Cranendonck	De heer J.J.M. Drieman (lid) De heer H.L.F.C. Driessen (lid)
------------------------------------	---

Dit betrof in 2024:

Namens gemeente Weert	De heer M.J. van den Heuvel (voorzitter 1/1-30/6 en plv voorzitter 1/7-31/12) Mevrouw M.B. Ferrière (lid)
------------------------------	---

Namens gemeente Nederweert	Mevrouw C.P.W.M. Dieteren (lid 1/1-30/6 en voorzitter 1/7-31/12) De heer J.W. Franssen (lid)
-----------------------------------	---

Namens gemeente Cranendonck	De heer M. Lemmen (plv. voorzitter 1/1-30/6 en lid 1/7-31/12) De heer J.J.M. Drieman (waarnemend bestuurslid voor M. Lemmen 16/12-31/12) De heer H.L.F.C. Driessen (lid)
------------------------------------	---

Alle bestuursleden hebben aangegeven geen aanspraak te maken op een beloning / onkostenvergoeding.

2. Toezichthoudende topfunctionarissen

Er is bij Werkvoorzieningschap Risse Groep geen sprake van toezichthoudende topfunctionarissen.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.





FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

De Risse Holding B.V.

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 IN EURO'S

ACTIVA	31/Dec/25	31/Dec/24	PASSIVA	31/Dec/25	31/Dec/24
			Groepsvermogen	-37.505	429.241
			Voorzieningen		
			Voorziening verlofsparen	284.537	230.777
			Voorziening langdurig zieken	279.000	35.000
			Totaal Voorzieningen	563.537	265.777
Vlottende activa			Vlottende passiva		
Vorraden	6.087	2.376	Crediteuren	220.923	223.201
Rekening courant	529.135	844.003	Belastingen en premieheffing	526.401	422.139
Debiteuren	1.220.583	893.725	Overige schulden	1.095.129	1.000.916
Overige vorderingen	207.274	108.986			
Liquide middelen	405.406	492.184			
Totaal vlottende activa	2.368.485	2.341.274	Totaal vlottende passiva	1.842.453	1.646.256
Totaal activa	2.368.485	2.341.274	Totaal passiva	2.368.485	2.341.274

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025

(IN EURO'S)

	2025	2024
Netto omzet	6.131.757	6.208.827
Vergoedingen en bijdragen	16.307.674	15.655.598
Overige opbrengsten	485.999	494.526
Totaal bedrijfsopbrengsten	22.925.430	22.358.951
Bedrijfslasten		
Grondstoffen/uitbesteed werk	28.594	31.238
Loonkosten WSW personeel (uit WGR)	12.028.623	12.402.411
Loonkosten PW/Beschut personeel	2.175.223	1.858.207
Loonkosten ambtelijk personeel (uit WGR)	456.296	667.588
Doorberekende loonkosten ambtelijk personeel	-70.986	-215.665
Loonkosten BV personeel	6.268.134	5.262.849
Overige personeelskosten	668.052	815.839
Afschrijvingskosten (uit WGR)	256.808	267.367
Overige bedrijfslasten	1.629.704	1.514.250
Totaal bedrijfslasten	23.440.448	22.604.084
Bedrijfsresultaat	-515.018	-245.133
Financiële baten en lasten	48.274	110.133
Exploitatieresultaat	-466.744	-135.000
Belastingen	0	0
Resultaat na belastingen	-466.744	-135.000

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 (IN EURO'S)

		2025	2024
Operationele activiteiten			
Resultaat Cash flow		-466.744	-135.000
Mutaties voorraden	-3.711	2.899	
Mutaties rekening courant	314.868	-27.230	
Mutaties debiteuren	-326.858	364.968	
Mutaties overige vorderingen	-98.288	-9.357	
Mutaties voorzieningen	297.760	-97.033	
Mutaties kortlopende schulden	196.195	-90.638	
		379.966	143.609
Kasstroom operationele activiteiten		-86.778	8.609
Investeringsactiviteiten			
Mutaties financiële vaste activa	0	0	
Kasstroom investeringsactiviteiten		0	0
Financieringsactiviteiten			
Agioستorting	0	0	
Kasstroom financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom		-86.778	8.609
Verloop liquiditeitspositie			
Stand liquide middelen per 1 januari		492.184	483.575
Netto kasstroom		-86.778	8.609
Stand liquide middelen per 31 december		405.406	492.184

SAMEN MAKEN WE WERK VAN TALENT



RISSE GROEP
ontwikkelbedrijf



Risseweg 8, 6004 RM Weert

(0495) 750 750
www.risse.nl